

CELE OPERACYJNE I ZADANIA URZĘDU MIASTA I GMINY DOBRE NA 2025 ROK

Cele operacyjne	Zadania realizowane zmierzające do osiągnięcia celu	Mierniki osiągnięcia celu i planowana wartość do osiągnięcia dla okresu którego dotyczy	Referat/jednostka odpowiedzialne za wykonanie zadania	Termin realizacji celu i zadania
Referat Organizacyjny				
1. Poprawa warunków pracy pracowników i obsługi interesantów	1.1. Zakupy wyposażenia biur oraz materiałów niezbędnych do funkcjonowania Urzędu	- miernik - % wykonania planu wydatków na 2025 rok - planowana wartość - według potrzeb	Referat Organizacyjny	termin realizacji celu: ma charakter ciągły - termin realizacji zadania: ma charakter ciągły
	1.2. Zapewnienie bieżącej eksploatacji infrastruktury technicznej Urzędu, konserwacja elementów budynków i usuwanie awarii	miernik - liczba awarii infrastruktury w 2025 roku - planowana wartość - według potrzeb	Referat Organizacyjny	termin realizacji celu: ma charakter ciągły - termin realizacji zadania: ma charakter ciągły
2. Zapewnienie bezawaryjnej, wydajniejszej, efektywniejszej i zgodnej z prawem pracy Urzędu Miasta i Gminy Dobre	2.1. Zakup komputerów i peryferyjnych urządzeń informatycznych	- miernik - liczba zakupionych urządzeń informatycznych w 2025 roku - planowana wartość - według potrzeb	Referat Organizacyjny	termin realizacji celu: ma charakter ciągły - termin realizacji zadania: ma charakter ciągły
	2.2. Zakup i aktualizacja oprogramowania informatycznego	miernik – liczba zakupionych i zaktualizowanych programów w 2025 roku	Referat Organizacyjny	termin realizacji celu: ma charakter ciągły

		- planowana wartość - według potrzeb			- termin realizacji zadania: ma charakter ciągły
	2.3. Zakup urządzenia do zabezpieczenia sieci informatycznej	miernik – liczba zakupionych i zaktualizowanych programów w 2025 roku - planowana wartość - według potrzeb	Referat Organizacyjny		termin realizacji celu: ma charakter ciągły - termin realizacji zadania: ma charakter ciągły
	2.4. Zapewnienie właściwej łączności, komunikacji, obiegu korespondencji oraz zapewnienie środków transportu dla potrzeb Urzędu	miernik – liczba zakupionych i zaktualizowanych programów w 2025 roku - planowana wartość - według potrzeb	Referat Organizacyjny		termin realizacji celu: ma charakter ciągły - termin realizacji zadania: ma charakter ciągły
3. Zwiększenie stopnia profesjonalizmu pracowników	3.1. Kierowanie pracowników na szkolenia	miernik - % zrealizowanych osoboszkoleń w 2025 roku do osoboszkoleń zrealizowanych w 2024 roku - planowana wartość - według potrzeb	Referat Organizacyjny		termin realizacji celu: ma charakter ciągły - termin realizacji zadania: ma charakter ciągły
	3.2. Prowadzenie naborów pracowników na wolne stanowiska	- miernik - liczba skutecznie przeprowadzonych naborów pracowników na wolne stanowiska w 2025 roku - planowana wartość - według potrzeb	Referat Oświaty i Kadr		termin realizacji celu: ma charakter ciągły - termin realizacji zadania: ma charakter ciągły
4. Poprawa komunikacji elektronicznej i zwiększenie zakresu usług świadczonych drogą elektroniczną	4.1. Aktualizacja narzędzi do uwierzytelniania korespondencji drogą elektroniczną	miernik - liczba odnowionych licencji na podpis elektroniczny w 2025 roku - planowana wartość - według potrzeb	Referat Organizacyjny		termin realizacji celu: ma charakter ciągły - termin realizacji zadania: ma charakter ciągły
	4.2. Utrzymanie i aktualizacja Biuletynu Informacji Publicznej,	miernik - liczba stron internetowych prowadzonych na bieżąco w 2025 roku	Referat Organizacyjny		termin realizacji celu: ma charakter ciągły

	strony www i kont poczty elektroniczne	- planowana wartość - według potrzeb		- termin realizacji zadania: ma charakter ciągły
5. Zapewnienie właściwego funkcjonowania organów gminy	5.1. Organizacja i obsługa posiedzeń komisji i sesji Rady Miejskiej	miernik - liczba odbytych posiedzeń komisji i sesji w 2025 roku - planowana wartość - według potrzeb	Referat Organizacyjny	termin realizacji celu: ma charakter ciągły - termin realizacji zadania: ma charakter ciągły
	5.2. Organizacja pracy Burmistrza i obsługa spotkań	- miernik - liczba sporządzonych informacji z pracy Burmistrza w ciągu 2025 roku - planowana wartość - według potrzeb	Referat Organizacyjny	termin realizacji celu: ma charakter ciągły - termin realizacji zadania: ma charakter ciągły
6. Prowadzenie spraw obywatelskich	6.1. Prowadzenie postępowań administracyjnych w sprawach: - meldunkowych	- miernik % zapewnienia prawidłowego i terminowego prowadzenia postępowania - planowana wartość 100% decyzji wydanych w terminie	Referat Organizacyjny	termin realizacji celu: ma charakter ciągły - termin realizacji zadania: ma charakter ciągły
	6.2. Udostępnianie danych z rejestru PESEL, rejestru mieszkańców, z rejestru RDO oraz udostępnianie dokumentacji z dowodów osobistych	-miernik - liczba błędnie udostępnionych danych -planowana wartość - 0	Referat Organizacyjny	termin realizacji celu: ma charakter ciągły - termin realizacji zadania: ma charakter ciągły
	6.3. Wydawanie zaświadczeń	-miernik – liczba wydanych w terminie zaświadczeń w stosunku do złożonych wniosków -planowana wartość – 100%	Referat Organizacyjny	termin realizacji celu: ma charakter ciągły - termin realizacji zadania: ma charakter ciągły
	6.4. Terminowe wydawanie zezwoleń na sprzedaż napojów alkoholowych	-miernik - liczba prawidłowo wydanych zezwoleń/wypisów -planowana wartość – 100%	Referat Organizacyjny	termin realizacji celu: ma charakter ciągły - termin realizacji zadania: ma charakter ciągły

	6.5. Nadanie numeru PESEL	miernik - liczba błędnie nadanych numerów PESEL -planowana wartość - 0	Referat Organizacyjny	termin realizacji celu: ma charakter ciągły - termin realizacji zadania: ma charakter ciągły
7. Zwiększenie skuteczności w zakresie komunikacji społecznej z mieszkańcami i interesariuszami	7.1. Współpraca z mediami (lokalnymi, regionalnymi i ogólnopolskimi)	mierniki – tygodniowa liczba komunikatów do mediów - planowana wartość – 2	Referat Organizacyjny	termin realizacji celu: cel ma charakter ciągły - termin realizacji zadania: do końca roku 2025
	7.2. Prowadzenie i nadzorowanie profilu Gminy w mediach społecznościowych (np. Facebook, Instagram)	- mierniki – dzienna liczba wrzucanych postów - planowana wartość – 1 - mierniki – liczba wyświetleń postów - planowana wartość – ok. 2500	Referat Organizacyjny	termin realizacji celu: cel ma charakter ciągły - termin realizacji zadania: do końca roku 2025
	7.3 Współpraca z podmiotami zewnętrznymi oraz innymi wydziałami Urzędu w zakresie rozpowszechniania informacji o spotkaniach z mieszkańcami (np. konsultacjach społecznych)	mierniki – liczba komunikatów na temat spotkań z mieszkańcami - planowana wartość – 10	Referat Organizacyjny	termin realizacji celu: cel ma charakter ciągły - termin realizacji zadania: do końca roku 2025
	7.4 Koordynacja przepływu informacji między Urzędem a podmiotami zewnętrznymi, w szczególności z mediami,	mierniki – miesięczna liczba informacji przekazywanych do mediów- planowana wartość – 2	Referat Organizacyjny	termin realizacji celu: cel ma charakter ciągły - termin realizacji zadania: do końca roku 2025
8. Pogłębienie i nawiązywanie współpracy z gminami w kraju i za granicą	8.1. Nawiązywanie współpracy z innymi gminami w kraju	mierniki – liczba nawiązanych kontaktów - planowana wartość – 1	Referat Organizacyjny	termin realizacji celu: cel ma charakter ciągły - termin realizacji zadania: do końca roku 2025

9. Przygotowanie, organizacja i koordynacja wydarzeń kulturalnych i imprez miejskich	9.1. Współpraca z organizacjami, instytucjami i stowarzyszeniami działającymi na terenie Gminy Dobre w celu koordynacji imprez i wydarzeń kulturalnych.	mierniki – liczba zorganizowanych wydarzeń kulturalnych - planowana wartość - 6	Referat Organizacyjny	termin realizacji celu: cel ma charakter ciągły - termin realizacji zadania: do końca roku 2025
	9.2. Współorganizowanie na terenie miasta obchodów rocznicowych, historycznych i uroczystości miejskich	- mierniki – liczba wydarzeń - planowana wartość – 4	Referat Organizacyjny	termin realizacji celu: cel ma charakter ciągły - termin realizacji zadania: do końca roku 2025
	10. Wsparcie działalności organizacyjnej podmiotów uprawnionych w zakresie realizacji zadań publicznych o charakterze lokalnym, zlecanych do wykonania przez Gminę Dobre, wraz z udzieleniem dotacji na ich realizację	miernik - % udzielonych dotacji przekazanych organizacjom pozarządowym - planowana wartość - 100%	Referat Organizacyjny	termin realizacji celu: ma charakter ciągły - termin realizacji zadania: ma charakter ciągły
Urząd Stanu Cywilnego				
11 .Prowadzenie spraw obywatelskich	11.1. Sprawy przyjmowania oświadczeń mających wpływ na stan cywilny i rejestracji stanu cywilnego, wydawanie stosownych dokumentów	- mierniki – liczba wykrytych nieprawidłowości - planowana wartość - 0	Urząd Stanu Cywilnego	-termin realizacji celu: cel ma charakter ciągły - termin realizacji zadania: zgodnie z obowiązującymi przepisami kpa
	11.2. Terminowe sporządzanie aktów stanu cywilnego	- mierniki – liczba wykrytych nieprawidłowości - planowana wartość - 0	Urząd Stanu Cywilnego	termin realizacji celu: cel ma charakter ciągły - termin realizacji zadania: cały rok kalendarzowy

	11.3. Przygotowanie uroczystości 50-lecia pożycia małżeńskiego	- miernik – ilość zorganizowanych uroczystości jubileuszowych - planowana wartość - 1	Urząd Stanu Cywilnego	termin realizacji celu: cel ma charakter ciągły - termin realizacji zadania: cały rok kalendarzowy
Referat Oświaty i Kadr				
12. Wsparcie działalności przedszkoli niepublicznych funkcjonujących na terenie Gminy Dobre poprzez udzielanie dotacji ze środków budżetowych Gminy	12.1. Przekazywanie przez Gminę Dobre dotacji uprawnionym podmiotom prowadzącym niepubliczne przedszkola na terenie Gminy Dobre	miernik - % udzielonych dotacji przekazywanych podmiotom prowadzącym niepubliczne przedszkola na terenie Gminy Dobre - planowana wartość - 100%	Referat Oświaty i Kadr	termin realizacji celu: ma charakter ciągły - termin realizacji zadania: ma charakter ciągły
Referat Budżetu i Finansów				
13. Obsługa finansowo-księgowa Urzędu Miasta i Gminy Dobre	13.1 Poprawne rozliczanie opłat miejscowych	mierniki – liczba wykrytych nieprawidłowości skutkujących naruszeniem dyscypliny finansów publicznych - planowana wartość - 0	Referat Budżetu i Finansów	- termin realizacji celu: cel ma charakter ciągły - termin realizacji zadania: do końca roku 2025
	13.2. Terminowe sporządzanie sprawozdańczości budżetowej	mierniki – liczba wykrytych nieprawidłowości - planowana wartość - 0	Referat Budżetu i Finansów	- termin realizacji celu: cel ma charakter ciągły - termin realizacji zadania: do końca roku 2025
	13.3 Zapewnienie poprawnego naliczania opłat za wodę i ścieki	mierniki – liczba wykrytych nieprawidłowości - planowana wartość - 0	Referat Budżetu i Finansów	- termin realizacji celu: cel ma charakter ciągły - termin realizacji zadania: do końca roku 2025

	13.4. Zapewnienie poprawnego naliczania wynagrodzeń z tytułu umów o pracę, umów zlecenia oraz umów o dzieło	mierniki – liczba wykrytych nieprawidłowości - planowana wartość - 0	Referat Budżetu i Finansów	- termin realizacji celu: cel ma charakter ciągły - termin realizacji zadania: do końca roku 2025
	13.5 Terminowy i właściwy wymiar podatków	mierniki – liczba wykrytych nieprawidłowości - planowana wartość - 0	Referat Budżetu i Finansów	- termin realizacji celu: cel ma charakter ciągły - termin realizacji zadania: do końca roku 2025
	13.6. Zapewnienie opracowania i sporządzania projektu budżetu	mierniki – liczba wykrytych nieprawidłowości - planowana wartość - 0	Referat Budżetu i Finansów	- termin realizacji celu: cel ma charakter ciągły - termin realizacji zadania: do końca roku 2025
	13.7. Zapewnienie opracowania i sporządzania sprawozdań z wykonania budżetu	mierniki – liczba wykrytych nieprawidłowości - planowana wartość - 0	Referat Budżetu i Finansów	- termin realizacji celu: cel ma charakter ciągły - termin realizacji zadania: ciągły
	13.8 Zapewnienie poprawnego naliczania podatku od środków transportowych	mierniki – liczba wykrytych nieprawidłowości - planowana wartość - 0	Referat Budżetu i Finansów	- termin realizacji celu: cel ma charakter ciągły - termin realizacji zadania: do końca roku 2025
Referat Gospodarki Komunalnej, Inwestycji I Zamówień Publicznych				
14.Zarządzanie mieniem komunalnym	14.1 Zbywanie, oddawanie w użytkowanie wieczyste, użytkowanie, dzierżawę, najem, użyczenie, w trwały zarząd nieruchomości oraz przekazywanie ich na cele szczególne zgodnie z obowiązującymi procedurami	mierniki – liczba wykrytych nieprawidłowości - planowana wartość – 0	Referat Gospodarki Komunalnej, Inwestycji I Zamówień Publicznych	- termin realizacji celu: cel ma charakter ciągły, - termin realizacji zadania: zadanie ma charakter ciągły

	i przepisami			
	14.2 Efektywne pozyskiwanie dochodów budżetowych ze sprzedaży mienia komunalnego	mierniki - % dochodów wykonywanych do 2025 roku - planowana wartość – 100%	Referat Gospodarki Komunalnej, Inwestycji I Zamówień Publicznych	- termin realizacji celu: cel ma charakter ciągły, - termin realizacji zadania: zadanie ma charakter ciągły
	14.3. Uzyskiwanie dochodów z gospodarowaniem majątkiem gminy w zakresie umieszczania reklam i tablic informacyjnych na budynkach, budowlach, obiektach i urządzeniach użyteczności publicznej	mierniki - % dochodów wykonywanych do 2025 roku - planowana wartość – 100%	Referat Gospodarki Komunalnej, Inwestycji I Zamówień Publicznych	- termin realizacji celu: cel ma charakter ciągły, - termin realizacji zadania: zadanie ma charakter ciągły
	14.5 Realizacja założeń uchwał	mierniki - % dochodów wykonywanych do 2025 roku - planowana wartość – 100%	Referat Gospodarki Komunalnej, Inwestycji I Zamówień Publicznych	- termin realizacji celu: cel ma charakter ciągły, - termin realizacji zadania: zadanie ma charakter ciągły
15. Bieżące i perspektywiczne zapewnienie środków finansowych, pozwalające skutecznie i ekonomicznie realizować zadania	15.1. Zapewnienie zachowania wymaganych procedur związanych z wydatkowaniem i rozliczaniem środków zewnętrznych otrzymanych przez gminę na dofinansowanie projektów	mierniki – liczba wykrytych nieprawidłowości - planowana wartość – 0	Referat Gospodarki Komunalnej, Inwestycji I Zamówień Publicznych	termin realizacji celu: cel ma charakter ciągły - termin realizacji zadania: określony zgodnie z umową o dofinansowanie zadania (projektu, programu)
16. Modernizacja i rozbudowa infrastruktury drogowej	16.1. Realizacja projektów: - Poprawa infrastruktury drogowej na terenie Gminy Dobre - Przebudowa nawierzchni ulicy Zdrojówki w Dobrem	mierniki – zakończenie prac i rozliczenie zadania - planowana wartość – odbiór prac i zapłata wykonawcom	Referat Gospodarki Komunalnej, Inwestycji I Zamówień Publicznych	- termin realizacji celu: cel ma charakter ciągły, - termin realizacji zadania: zadanie ma charakter ciągły

17. Modernizacja infrastruktury edukacyjnej i opiekuńczej	17.1. Termomodernizacja Szkoły w Dropiu i Młecinie budowa instalacji fotowoltaicznych, - Zapewnienie bezpieczeństwa dzieci i pracowników szkoły w Dobrem poprzez budowę systemu ppoż	mierniki – zakończenie prac i rozliczenie zadania - planowana wartość – odbiór prac i zapłata wykonawcom	Referat Gospodarki Komunalnej, Inwestycji I Zamówień Publicznych	- termin realizacji celu: cel ma charakter ciągły - termin realizacji zadania: do 31.12.2025 r.
	18.1. Utrzymanie przejezdności (odśnieżanie) i zwalczania śliskości zimowej na drogach na terenie miasta i gminy (akcja zima)	-mierniki - liczba skarg na zimowe utrzymanie miast - planowana wartość – max. 10	Referat Gospodarki Komunalnej, Inwestycji I Zamówień Publicznych	- termin realizacji celu: cel ma charakter ciągły - termin realizacji zadania: do 31.12.2025 r.
	18.2. Utrzymanie i pielęgnacja zieleni na terenie miasta i gminy	-mierniki - % wydatków wykonanych do zaplanowanych w 2025 r. - planowana wartość – 100 %	Referat Gospodarki Komunalnej, Inwestycji I Zamówień Publicznych	- termin realizacji celu: cel ma charakter ciągły - termin realizacji zadania: do 31.12.2025 r.
	18.3. Utrzymanie czystości i porządku na terenie miasta (m.in. oczyszczanie ulic i chodników, opróżnianie koszy na odpady komunalne)	- mierniki - % wydatków wykonanych do zaplanowanych w 2025 r. - planowana wartość – 100 %	Referat Gospodarki Komunalnej, Inwestycji I Zamówień Publicznych	- termin realizacji celu: cel ma charakter ciągły - termin realizacji zadania: do 31.12.2025 r.
	18.4. Bieżąca konserwacja i utrzymanie oświetlenia na terenie miasta i gminy	mierniki - % wydatków wykonanych do zaplanowanych w 2025 r. - planowana wartość – 100 %	Referat Gospodarki Komunalnej, Inwestycji I Zamówień Publicznych	- termin realizacji celu: cel ma charakter ciągły - termin realizacji zadania: do 31.12.2025 r.
18. Zapewnienie wysokiej jakości usług komunalnych	18.5 Utrzymywanie dróg gminnych w zakresie remontów bieżących (m.in. remonty cząstkowe ulic i chodników, oznakowanie pionowe i	mierniki - % wydatków wykonanych do zaplanowanych w 2025 r. - planowana wartość – 100 %	Referat Gospodarki Komunalnej, Inwestycji I Zamówień Publicznych	- termin realizacji celu: cel ma charakter ciągły - termin realizacji zadania: do 31.12.2025 r.

	poziome, remonty dróg gruntowych				
19. Uzyskanie racjonalnego zapewnienia osiągnięcia celu jakim jest udzielenie zamówienia publicznego zgodnie z prawem, w sposób efektywny, oszczędny i terminowy	18.6. Bieżąca konserwacja i utrzymanie infrastruktury wodno-kanalizacyjnej	mierniki - % wydatków wykonanych do zaplanowanych w 2025 r. - planowana wartość – 100 %	Referat Gospodarki Komunalnej, Inwestycji I Zamówień Publicznych	- termin realizacji celu: cel ma charakter ciągły - termin realizacji zadania: do 31.12.2025 r.	
	18.7. Utrzymanie urządzeń małej architektury i urządzeń zabawowych	mierniki - % wydatków wykonanych do zaplanowanych w 2025 r. - planowana wartość – 100 %	Referat Gospodarki Komunalnej, Inwestycji I Zamówień Publicznych	- termin realizacji celu: cel ma charakter ciągły - termin realizacji zadania: do 31.12.2025 r.	
	18.1. Przeprowadzanie postępowań o udzielenie zamówienia publicznego w trybach określonych w ustawie Prawo zamówień publicznych oraz wyłączonych na ze względu na swoją wartość ze stosowania ustawy Prawo zamówień publicznych (art. 2 ust. 1 pkt 1)	-miernik - wskaźnik skuteczności realizowanych zamówień publicznych sposób obliczenia: ilość postępowań unieważnionych na podstawie art. 255 pkt 5 ustawy/Pzp ilość wszczętych postępowań o udzielenie zamówienia * 100% -planowana wartość- 0	Referat Gospodarki Komunalnej, Inwestycji I Zamówień Publicznych	- termin realizacji celu: cel ma charakter ciągły - termin realizacji zadania: do 31.12.2025 r.	
20. Modernizacja i rozbudowa infrastruktury publicznej i obiektów	20.1 Remont i adaptacja pomieszczeń po ośrodku zdrowia w Dobrem na potrzeby utworzenia Klubu Senior+	mierniki - % wydatków wykonanych do zaplanowanych w 2025 r. - planowana wartość – 100 %	Referat Gospodarki Komunalnej, Inwestycji I Zamówień Publicznych	- termin realizacji celu: cel ma charakter ciągły - termin realizacji zadania: do 31.12.2025 r.	
	Projekt i budowa świetlicy wiejskiej w Antoninie	mierniki - % wydatków wykonanych do zaplanowanych w 2025 r. - planowana wartość – 100 %	Referat Gospodarki Komunalnej, Inwestycji I Zamówień Publicznych	termin realizacji celu: cel ma charakter ciągły - termin realizacji zadania: do 31.12.2025 r.	

21. Realizacja funduszu sołeckiego	21.1 Prawidłowa realizacja funduszu sołeckiego w sołectwie Duchów	mierniki - % wydatków wykonanych do zaplanowanych w 2025 r. - planowana wartość – 100 %	Referat Gospodarki Komunalnej, Inwestycji I Zamówień Publicznych	termin realizacji celu: cel ma charakter ciągły - termin realizacji zadania: do 31.12.2025 r.
	21.1 Prawidłowa realizacja funduszu sołeckiego w sołectwie Joanin	mierniki - % wydatków wykonanych do zaplanowanych w 2025 r. - planowana wartość – 100 %	Referat Gospodarki Komunalnej, Inwestycji I Zamówień Publicznych	termin realizacji celu: cel ma charakter ciągły - termin realizacji zadania: do 31.12.2025 r.
Inspektor Ochrony Danych Osobowych				
22. Poprawa bezpieczeństwa wewnętrznego i porządku publicznego	22.1. Zapewnienie ochrony informacji w tym informacji niejawnych i danych osobowych	mierniki – liczba wykrytych naruszeń i incydentów bezpieczeństwa informacji i danych osobowych w 2025 roku - planowana wartość – 0	Inspektor ochrony danych osobowych Pełnomocnik ds. ochrony informacji niejawnych	termin realizacji celu: cel ma charakter ciągły - termin realizacji zadania: w ciągu roku kalendarzowego 2025
Audyt Wewnętrzny i Kontrola				
23. Prowadzenie audytu wewnętrznego w Urzędzie Miasta i Gminy Dobrze oraz jednostkach organizacyjnych	23.1. Realizacja audytów wewnętrznych	mierniki – liczba przeprowadzonych zadań zapewniających w 2025 roku - planowana wartość – min. 2	Kontrola wewnętrzne przeprowadzone przez kierowników referatów	termin realizacji celu: cel ma charakter ciągły - termin realizacji zadania: do końca roku 2025
24. Prowadzenie kontroli finansowych w jednostkach organizacyjnych	24.1. Realizacja planu kontroli na rok 2025	mierniki – liczba zrealizowanych planów kontroli w 2025 roku - planowana wartość – 1	Kontrola wewnętrzna przeprowadzona przez kierowników referatów	termin realizacji celu: cel ma charakter ciągły - termin realizacji zadania: do końca roku 2025

Burmistrz.

Kamil Wichrowski

